MOVIMENTO BEMMAIOR

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2024

01

CARTAS DO MOVIMENTO BEM MAIOR

05 Carta do Conselho de Administração

07 Carta da direção

02

O ECOSSISTEMA

10 Reconhecendo o ambiente

11 O Movimento Bem Maior

13 Cinco anos em movimento

14 O jeito Bem Maior

15 Como fazemos?

16 Nossos resultados em 2024

17 Redes estratégicas

17 Reconhecimentos

03

INVESTIMENTO SOCIAL PRIVADO

22 Foco

45 Futuro Bem Maior

47 Impulso

04

COMUNICAÇÃO

68 Redes sociais

69 Canais Institucionais

05

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

72

06

NOSSO TIME

74

01

CARTAS DO MOVIMENTO BEM MAIOR

CARTA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Em edições anteriores deste relatório, refletimos sobre a jornada do Movimento Bem Maior e sua evolução desde sua fundação. Agora, queremos olhar para frente e pensar no futuro da filantropia e no papel do MBM na construção de um ecossistema mais forte, colaborativo e transformador.

A filantropia vive um momento crucial no Brasil e no mundo. Se, por um lado, há avanços na diversificação de fontes de financiamento e no fortalecimento da cultura de doação, por outro, persistem desafios como a concentração de recursos, a necessidade de maior transparência e a busca por soluções que gerem mudanças estruturais duradouras. Para seguir crescendo e se tornando mais efetiva, a filantropia precisa se reconhecer como um ecossistema interconectado, onde cada ação alimenta e fortalece o todo.

O MBM tem consolidado seu papel como um agente catalisador nesse cenário. Ao descentralizar recursos e investir na potência das organizações que atuam na linha de frente das transformações sociais, reafirmamos que a filantropia só faz sentido quando fortalece aqueles que conhecem profundamente os desafios e potencialidades dos territórios. Nosso compromisso é construir caminhos que ampliem o alcance e a eficácia do investimento social privado, fortalecendo redes e garantindo que os recursos cheguem onde são mais necessários.

Mas como seguir ampliando esse impacto diante dos desafios contemporâneos? Como expandir esse ecossistema sem perder a profundidade da atuação?

No MBM, acreditamos que a resposta está na experimentação, na troca contínua e na capacidade de inovar. Nossa atuação

é um laboratório vivo onde testamos modelos, conectamos agentes e criamos soluções que podem inspirar e fortalecer todo o setor filantrópico.

Se o presente nos desafia a agir com mais estratégia e inteligência, o futuro nos convoca a pensar ainda maior.

> “A **filantropia** que enxergamos **não é isolada** nem fragmentada. Ela é **viva, pulsante e conectada**.”

O que fazer para ampliar esse Movimento, trazer mais associados, ampliar nossa área de atuação? Como acelerar nosso crescimento? Como aprofundar nossos esforços? Como perpetuar esse Movimento e deixar um legado para que futuras gerações continuem trilhando esse caminho?

Como podemos garantir que o ecossistema que estamos ajudando a construir continue se expandindo de forma estruturada e sustentável? Estamos comprometidos em fortalecer essa agenda, trazendo novas perspectivas e multiplicando oportunidades para que o impacto seja cada vez mais profundo e duradouro.

A filantropia que enxergamos não é isolada nem fragmentada. Ela é viva, pulsante, conectada. E assim como acontece na natureza, seu crescimento depende de confiança, colaboração, resiliência e da coragem de inovar. O MBM segue firme nessa missão, ciente de seus desafios e ambições, mas apostando no potencial transformador das organizações sociais, na potência do investimento coletivo e na certeza de que um ecossistema forte se constrói com ação, estratégia e propósito compartilhado.

As reflexões que trouxemos aqui seguem abertas e em constante construção na busca por respostas. A cada passo, aprendemos mais sobre o impacto da filantropia e sobre os caminhos para fortalecê-la. Esperamos que este relatório não apenas apresente nossas ações e avanços, mas também inspire novas conexões e possibilidades para um futuro de bem maior, construído coletivamente.

Conselho de Administração
do Movimento Bem Maior

CARTA DA DIREÇÃO

Nos últimos cinco anos, o Movimento Bem Maior tem se dedicado a fortalecer a filantropia no Brasil, promovendo conexões estratégicas e investindo na regeneração do ecossistema social. Ao longo desse percurso, aprendemos que nenhuma transformação acontece isoladamente. Assim como na natureza, o impacto verdadeiro emerge em rede.

A ciência nos lembra que um ecossistema é um organismo vivo e interdependente. Qualquer movimento reverbera por toda a cadeia. Na filantropia, essa lógica se traduz na importância de agir com visão sistêmica, onde cada investimento, parceria e ação desempenha um papel único na construção de um todo mais resiliente, justo e duradouro.

Essa interdependência não é apenas um conceito: é um valor que norteia nosso caminho. Desde a fundação do MBM, unimos filantropos de diferentes trajetórias e promovemos conexões entre organizações com causas e atuações diversas. Com isso, fortalecemos territórios, alinhamos intencionalidade e criamos estruturas mais robustas para o futuro.

Se cada iniciativa representa um ponto de vida dentro desse ecossistema, é a força da rede que sustenta o equilíbrio e possibilita que novas soluções floresçam. Em uma floresta, não é a árvore isolada que define o bioma, mas a troca invisível entre raízes, solos, águas e ciclos. É essa conexão que mantém o sistema ativo e expandindo — e é esse espírito que move o MBM.

Foi com esse entendimento — de que a força está na rede — que desenhamos e executamos nossas ações em 2024. Investimos em pesquisa, narrativa, redes e advocacy, consolidando a infraestrutura que sustenta a transformação social. Ao mesmo tempo, fortalecemos organizações que atuam com excelência em educação, inclusão produtiva, e desenvolvimento comunitário, com atenção especial à transversalidade de equidade e justiça climática.

Concluímos o ciclo de fortalecimento institucional de 45 organizações e coletivos de base comunitária espalhados por todo o país. Cada uma delas representa a potência de respostas locais para desafios sistêmicos, e é um orgulho ver essa diversidade se conectar a uma visão comum de bem maior.

Nosso compromisso é expandir esse ecossistema: conectar mais agentes, impulsionar parcerias estratégicas e ampliar a capacidade de resposta do terceiro setor. Seguimos acreditando que mais do que doar, é preciso cultivar. Cultivar relações, nutrir caminhos e criar espaços de confiança onde a colaboração floresça.

Pertencer a esse Movimento é reconhecer que a escala da transformação nasce do coletivo — das pontes que construímos e das sementes que plantamos juntos. Convidamos você a se reconhecer como parte desse ecossistema, contribuindo com sua escuta, suas escolhas e sua intenção.

Seguimos determinados a construir um Brasil que valorize a força da sociedade civil e a filantropia como vetor da justiça social. Cada passo, conexão e decisão em 2024 nos aproxima da nossa visão de 2030: ver o Brasil se tornar uma referência global em filantropia colaborativa e estratégica.

Carola M.B. Matarazzo

Diretora Executiva do MBM

02

O ECOSSISTEMA

RECONHECENDO O AMBIENTE

A filantropia, assim como um ecossistema, não é estática nem isolada. Ela se sustenta na interdependência entre diferentes agentes — organizações sociais, financiadores, comunidades, pessoas e políticas públicas — que, conectados, fortalecem e potencializam soluções. Na natureza, cada elemento contribui para a regeneração e o equilíbrio do ambiente. Da mesma forma, o impacto social depende de fluxos contínuos de recursos, conhecimento e articulação.

Esse ecossistema é sustentado por uma infraestrutura robusta, que inclui marcos regulatórios, incentivos fiscais, canais de comunicação, redes de conhecimento e instituições de fomento, como agências multilaterais e bancos de desenvolvimento. Além das organizações e financiadores, universidades, governos e veículos de mídia desempenham papéis fundamentais na qualificação, expansão e viabilização da filantropia.

Logo, adotar essa perspectiva amplia a compreensão da filantropia de um ato isolado de doação para um sistema vivo, em constante evolução e fortalecimento. Isso significa ir além de respostas pontuais, investindo na construção de redes resilientes, na diversificação de fontes de investimento e na geração de mudanças estruturais.

No Movimento Bem Maior, reconhecemos que potencializar esse ecossistema exige colaboração estratégica. Nosso papel é ativar conexões, aumentar o fluxo de recursos financeiros para o campo social e garantir que as organizações apoiadas se sustentem e se fortaleçam no longo prazo.

O MOVIMENTO BEM MAIOR

Nos manguezais do litoral brasileiro, um bioma de transição essencial entre os ambientes terrestre e marinho, os caranguejos-uçá escavam a terra, promovendo a renovação do solo e garantindo a troca de nutrientes e a purificação da água. Já na Mata Atlântica, uma das florestas mais biodiversas do mundo, morcegos polinizadores dispersam sementes que regeneram áreas degradadas, criando um ciclo contínuo onde cada ação fortalece o todo. Sozinho, um único caranguejo não altera o solo e um único morcego não fortalece a floresta. Mas, quando atuam em conjunto dentro de um ecossistema, seus movimentos transformam e sustentam todo um bioma.

Na filantropia, acontece o mesmo. Um agente isolado tem alcance limitado: um filantropo sozinho tem uma capacidade de aporte reduzida, uma organização dedicada à educação não pode resolver todos os desafios do setor por si só, e um projeto comunitário, por mais potente que seja, precisa de uma rede de apoio para crescer e se sustentar. Mas quando essas forças se conectam, o impacto se amplifica, as soluções ganham força e a transformação se torna mais duradoura.

O Movimento Bem Maior nasceu com esse propósito: não só financiar o trabalho de organizações sociais e coletivos, mas ativar conexões e fortalecê-las, garantindo que os resultados se expandam, as boas práticas se disseminem e um olhar sistêmico se consolide. Acreditamos que a filantropia deve ser plural, estratégica, colaborativa e estruturante, indo além do apoio pontual para construir um ecossistema forte e resiliente.

MISSÃO

Ativar o potencial transformador da sociedade civil no Brasil por meio da filantropia estratégica e colaborativa, para o enfrentamento de desigualdades e promoção da justiça social.

VISÃO

Queremos ser uma organização reconhecida e legitimada pela sociedade brasileira, que impulsiona ações colaborativas no campo da filantropia e inovação social, elevando o Brasil à referência global.

VALORES

- Agir com coragem
- Praticar a adaptabilidade
- Aplicar o equilíbrio
- Garantir o respeito
- Transparência nas relações
- Compromisso com as pessoas

CINCO ANOS EM MOVIMENTO

Fortalecer um único ponto não transforma sistemas. É preciso conectar os pontos, construir pontes entre eles, somar esforços e garantir que o impacto se expanda. O Movimento Bem Maior impulsiona a filantropia colaborativa, assegurando que recursos financeiros, conhecimento técnico e estratégias sejam distribuídos de forma coordenada e ampliando o alcance das causas apoiadas.

Imagine um sistema de rios interligados, onde a água percorre diferentes caminhos para nutrir e sustentar um bioma. Quando financiadores distribuem de forma estratégica os recursos, ajudam a irrigar múltiplas frentes de uma mesma iniciativa, potencializando o alcance e fortalecendo sua sustentabilidade. Esse fluxo complementar permite que organizações atuem com mais solidez e eficiência na construção de uma agenda comum, ampliando a escala de projetos e compartilhando riscos e aprendizados.

Os últimos cinco anos consolidaram esse modelo e comprovaram que a colaboração estratégica amplia o alcance e uma sustentabilidade possível das iniciativas apoiadas. Os indicadores acumulados ajudam a dimensionar o alcance da atuação e sinalizam aproximação consistente com o ecossistema, para além dos ciclos tradicionais de financiamento.

+R$ 125.2 milhões
investidos diretamente

27 UFs
contempladas

10
associados

258 organizações
e coletivos apoiados

O JEITO BEM MAIOR

A intencionalidade das escolhas de como atuar define tanto o impacto que queremos gerar, quanto o tipo de transformação social que buscamos construir. Fortalecer organizações não se resume a financiar projetos — é sobre contribuir para que elas tenham estrutura para crescer, aprofundar suas raízes e ampliar seu alcance de forma consistente.

Por isso, combinamos investimento financeiro, suporte técnico e articulação de redes, criando conexões estratégicas que impulsionam as iniciativas apoiadas. Acompanhamos de perto o seu desenvolvimento, fomentamos boas práticas e compartilhamos aprendizados, promovendo um ciclo contínuo de fortalecimento do ecossistema filantrópico.

Nosso modelo de investimento segue um fluxo estruturado que busca alinhamento estratégico, transparência e a construção de uma relação próxima em cada parceria ao longo do tempo.

o caminho do nosso investimento

01 Investimentos **filantrópicos**

02 **Mapeamento** e **análise** de organizações alinhadas à estratégia

03 **Seleção** das parcerias

04 Definição do **modelo** de **acompanhamento**

05 **Investimento financeiro**, **suporte** técnico e **trocas**

06 Resultados potencializados

Nos bastidores, uma equipe técnica multidisciplinar distribuída pelo Brasil impulsiona soluções, de modo que a diversidade de perspectivas fortalece a tomada de decisão e amplia nossa capacidade de resposta às demandas sociais do país. Operamos em um ambiente híbrido, com metodologias ágeis orientadas a resultados, garantindo um modelo dinâmico e eficiente.

COMO FAZEMOS?

CONFIANÇA E TRANSPARÊNCIA

Agimos com transparência para construir relações de confiança duradouras.

PROPÓSITO ANTES DE TUDO

Estimulamos as organizações a sonharem alto, tendo as causas que abraçam como norte.

APRENDER FAZENDO

Testamos, erramos e aprendemos para aprimorar estratégias e metodologias sociais.

RELEVÂNCIA E DEMANDA

Buscamos parceiros que coloquem em primeiro lugar as pessoas que são impactadas por suas ações, para compreender os territórios onde atuam.

DEMANDA E RESULTADO

Estimulamos a troca entre a visão estratégica e de campo para resultados sociais consistentes.

IMPORTÂNCIA DA PESQUISA

Fomentamos a produção e uso de dados para tangibilizar a realidade dos territórios.

SUSTENTABILIDADE

Valorizamos a sustentabilidade financeira para manter a perenidade de ações sociais.

PROXIMIDADE

Construímos uma relação de proximidade para o aprendizado mútuo.

NOSSOS RESULTADOS EM 2024

Nos localizamos nessa teia como um ponto atuante em meio à complexidade do ecossistema. Apresentamos os resultados de 2024, reflexo direto dessa construção coletiva, que representam também a capilaridade da nossa rede, e a articulação com efeitos gerados na ponta que continuam reverberando.

146

Organizações e coletivos apoiados.[1]

1574

Organizações indiretamente impactadas.[2]

+R$24.4 milhões

Investidos.

1.5 milhão

Pessoas diretamente beneficiadas.[3]

174

Eventos realizados pelas organizações apoiadas.

294

Órgãos públicos diretamente envolvidos.[4]

[1] O número considera apenas apoios diretos realizados pelo MBM ao longo de 2024

[2] OSCS que realizaram parceria técnica, trocas ou receberam apoio/capacitação de organizações apoiadas pelo MBM.

[3] Estudantes: 1.38 milhão | Profissionais da Educação: 61.317 (sendo 288, gestores públicos) | Líderes sociais: 7.504 | Empreendedores e técnicos: 41.176

[4] 240 Municipais | 40 Estaduais (alguns estados têm mais de um órgão engajado) | 14 Federais.

REDES ESTRATÉGICAS

Na natureza, as interações sustentam a vitalidade de um bioma; da mesma forma, as conexões ampliam perspectivas, oportunidades e avanços coletivos. Fazer parte de redes e coalizões nos insere em espaços onde diferentes atores compartilham conhecimento, fortalecem soluções e permitem novas parcerias. Para saber mais sobre as parcerias estratégicas, acesse a página "Sobre nós" no nosso site.

RECONHECIMENTOS

Empreendedor Social do Ano	**2020** Prêmio Empreendedor Social Folha S.Paulo	Parceria IDIS + BSocial mobilizou **R$40.7 mi** para o **Fundo Emergencial para a Saúde no combate à Covid-19**.
BrazilFoundation	**2022** Homenagem BrazilFoundation	Nossa **contribuição para a filantropia** foi reconhecida em homenagem no III Gala Minas.
thedotgood•	**2024 + 2025** Ranking thedotgood.	Fomos eleitos a **7º ONG mais influente do Brasil** e a **103ª na seleção global** por dois anos seguidos.

03

INVESTIMENTO SOCIAL PRIVADO

O conceito de ecossistema guia e orienta a estratégia de investimento social do Movimento Bem Maior. Nossa carteira funciona como uma grande teia de conexões, onde a totalidade de organizações apoiadas fortalece redes de inteligência coletiva, promovendo mudanças estruturais rumo à justiça social.

Mais do que focar em eixos específicos, buscamos estruturar um modelo estratégico, onde a força do coletivo, a complementaridade das ações e o compartilhamento de recursos criam soluções mais efetivas e duradouras para a redução das desigualdades. Nosso objetivo é fortalecer um campo filantrópico robusto e interligado.

Desta forma, nossos pilares de investimentos conversam entre si e são atravessados por três agendas fundamentais, sem as quais não há justiça social nem desenvolvimento sustentável: equidade racial e de gênero e justiça climática. Esse olhar interseccional garante que cada investimento considere as desigualdades estruturais e os desafios ambientais no fundamento da sua atuação.

Nossa carteira de investimentos é plural e adaptável, permitindo ajustes conforme novas demandas sociais emergem e reforçando investimentos em organizações que articulam redes e tenham potencial de gerar impacto sistêmico.

FILANTROPIA ESTRATÉGICA E COLABORATIVA

O MBM pauta sua visão de investimento social na filantropia estratégica e colaborativa. Com essa abordagem, consolidou ao longo dos anos a integração da filantropia estratégica e colaborativa na carteira de investimentos sociais, aprimorando continuamente nossa atuação.

Filantropia estratégica significa investir com intencionalidade, baseando decisões em dados, mensuração de resultados e impacto. São ações planejadas e estruturadas, que não apenas respondem a problemas sociais, mas ajudam a movimentar estruturas.

Filantropia colaborativa envolve cooperação e inteligência coletiva, promovendo diálogo, cocriação e compartilhamento de recursos entre iniciativas e organizações. Esta rede fortalece o ecossistema filantrópico como um todo, criando um ambiente mais sustentável para o investimento social.

UMA ESTRATÉGIA COLETIVA E ADAPTÁVEL

A construção dessa estratégia não poderia ser feita de maneira unilateral. Desde o início, desenvolvemos com uma perspectiva inovadora, em colaboração com as próprias organizações apoiadas. A partir de uma escuta ativa, buscamos entender as reais necessidades do campo filantrópico e fortalecer suas bases para gerar impactos mais amplos.

Ao invés de restringir nossa atuação a um único território ou causa, adotamos um olhar 360º, expandindo o portfólio e observando como cada frente se desenvolve, estrutura metodologias e alcança resultados. Após cinco anos dessa jornada, com a certeza de que as desigualdades são multifacetadas e complexas, compreendemos que não há um único caminho para reduzi-las.

CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DAS ORGANIZAÇÕES

A seleção das organizações apoiadas pelo Movimento Bem Maior segue critérios que garantem alinhamento estratégico, trabalho colaborativo, impacto relevante e fortalecimento do ecossistema filantrópico.

CONEXÃO COM NOSSA MISSÃO E VALORES

A iniciativa está alinhada à visão e aos princípios do MBM?

CAPACIDADE DE TRANSFORMAÇÃO

A metodologia da organização tem potencial real para gerar resultados efetivos?

SUSTENTABILIDADE E GESTÃO

A organização tem uma estrutura eficiente e planejamento para o uso sustentável dos recursos?

HISTÓRICO E CREDIBILIDADE

Quem lidera a organização? Qual sua trajetória e impacto no setor?

TRANSPARÊNCIA E GOVERNANÇA

A organização adota boas práticas de gestão, comunicação e uso de recursos?

REAPLICABILIDADE E INOVAÇÃO

A iniciativa traz abordagens inovadoras ou replicáveis e conhecimento para o setor?

INFLUÊNCIA TERRITORIAL

A atuação da organização fortalece o ecossistema local da causa em que atua?

FORTALECIMENTO DO ECOSSISTEMA

A iniciativa complementa e potencializa outras organizações da carteira ou do ecossistema?

PILAR FOCO

O avanço social tem origem na conexão entre pessoas, ideias, recursos e propósito. Para que mudanças estruturais ocorram, é preciso que organizações sociais tenham suporte, rede de troca e capacidade para sustentar e ampliar seu impacto. Sem isso, boas iniciativas podem até desaparecer antes de alcançar seu potencial.

O pilar Foco do Movimento Bem Maior foi concebido para fortalecer organizações que atuam diretamente em causas e territórios no Brasil, capazes de movimentar o ponteiro das desigualdades.

Apoiamos iniciativas que vão além de respostas pontuais, investindo no desenvolvimento institucional para que influenciem políticas públicas, mobilizem comunidades e ampliem seu impacto. Com uma carteira plural, conectamos soluções complementares, fortalecendo tanto a atuação na ponta quanto na dimensão macro do ecossistema.

Além da diversificação territorial e temática, garantimos que as organizações apoiadas tenham autonomia para aplicar os recursos onde for mais necessário, fortalecendo sua estrutura e capacidade de atuação. Financiamos até 40% da receita total para assegurar a autonomia e a sustentabilidade a longo prazo.

Ao longo desses cinco anos, vimos organizações que começaram de forma isolada e, por meio do investimento e das conexões estabelecidas, passaram a colaborar, expandir redes e gerar impacto compartilhado. O pilar Foco fortalece organizações e cria bases para a transformação estrutural da sociedade.

EXEMPLOS DESSE MODELO:

- Ao mesmo tempo em que **apoiamos uma escola local,** a Crescer Sempre (Paraisópolis - SP), também **investimos em** uma organização de **advocacy** que defende a qualidade e o acesso à educação básica, a Todos Pela Educação.
- Enquanto **apoiamos iniciativas no Sudeste**, **também direcionamos recursos para territórios com pouco acesso ao investimento social privado**, garantindo maior equidade.

EDUCAÇÃO

18 mi
Estudantes indiretamente beneficiados

1.3 mi
Estudantes diretamente beneficiados:
- 62% ensino fundamental
- 20% ensino médio

29 mil
Escolas públicas beneficiadas

418
Materiais produzidos:
- 172 pedagógicos
- 5 artigos acadêmicos
- 4 pesquisas/estudos
- 8.5 milhões de visualizações
- 446 mil downloads

61.3 mil
Profissionais capacitados:
- 288 gestores públicos
- o restante de professores e gestores escolares

INCLUSÃO PRODUTIVA:

24 mil
Empregos gerados:
pelo menos 5 mil formais

640
Negócios de empreendedorismo viabilizados

+ 40 mil
Empreendedores e técnicos formados

BASE COMUNITÁRIA;-

7.5 mil
Líderes sociais capacitados

* Dados cumulativos de todas as organizações obtidos no acompanhamento pelo time de Investimentos Sociais

FOCO EM EDUCAÇÃO

A educação é o solo onde se constroem bases sólidas para o desenvolvimento humano e econômico de um país, permitindo que cada pessoa desenvolva o seu pleno potencial. Mas, no Brasil, esse terreno ainda é desigual. Oportunidades de aprendizagem de qualidade não chegam a todos da mesma forma, e crianças e jovens negros, indígenas e periféricos enfrentam barreiras muito maiores para avançar.

Com o horizonte na transformação sistêmica, adotamos um olhar inspirado na Coalizão Educação Já!, que traz uma visão ampla e estruturada do cenário educacional. Financiamos e apoiamos iniciativas em todas as frentes essenciais para uma educação equitativa e de qualidade, da governança à formação de professores, gestão escolar e implementação curricular. Essa estratégia integrada fortalece políticas públicas e alavanca transformações duradouras no ensino brasileiro.

TODOS PELA EDUCAÇÃO

Impulsiona a qualidade e equidade da Educação Básica por meio de incidência técnico-política suprapartidária e advocacy. Atua na formulação de políticas públicas em nível federal e estadual, fortalecendo o direito à educação para todos.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Novo Ensino Médio: avanço na aprovação da Lei 14.945/2024, ampliando a Formação Geral Básica, estruturando os itinerários e garantindo a escolha dos jovens;
- Lançamento de plataforma com dados educacionais e evento com prefeitos do G46, que representam 24% das matrículas da educação básica;
- Prêmio iF Social Impact Prize 2024 para o "Educação Já" e publicação de estudo sobre Educação e Mudanças Climáticas.

> saiba mais:
todospelaeducacao.org.br

MOVIMENTO PELA BASE

Trabalha para que crianças e jovens tenham acesso a uma aprendizagem de qualidade, promovendo a implementação da BNCC e do Novo Ensino Médio com rigor técnico. Atua com advocacy, fortalecendo políticas educacionais para um ensino mais equitativo e acessível.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 33 órgãos públicos envolvidos em ações de articulação e produção de conhecimento;
- 47 milhões de estudantes impactados indiretamente;
- 1.100 professores de todas as regiões e etapas de ensino participaram de pesquisa sobre a implementação da BNCC.

> saiba mais:
movimentopelabase.org.br

CIEB

Investimentos, em parceria com o BNDES, na Jornada Escola Conectada, liderada pelo CIEB, que atua nacionalmente apoiando secretarias de educação com uma plataforma autoguiada.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 17 redes municipais implementaram a Jornada Escola Conectada;
- 1.283 alunos de 7 municípios retornaram às aulas com o auxílio dos controles de frequência da Jornada.

> saiba mais:
cieb.net.br

THE HUMAN PROJECT

Realiza pesquisas e difusão tecnológica no Nordeste, com foco em inovação para o desenvolvimento humano nas áreas de saúde e educação básica e empreendedora. Investimentos, em parceria com o BNDES, nos programas Rede Synapse e TAG.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 26 Secretarias de Educação municipais beneficiadas pelo projeto;
- 461 escolas públicas atendidas;
- 34.525 estudantes beneficiados diretamente por 1.376 profissionais formados.

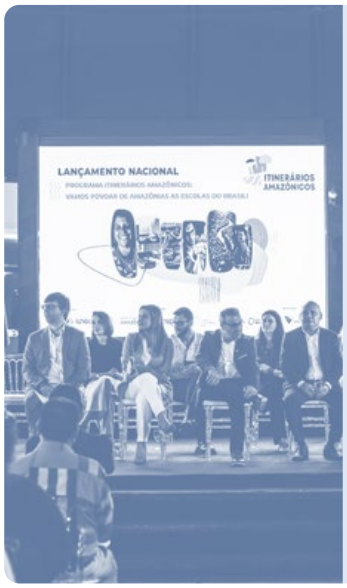
> saiba mais:
thehumanproject.org.br

INSTITUTO IUNGO

Fomenta o desenvolvimento sustentável na Amazônia, com atuação nas áreas de educação, saúde e inovação. Investimentos, em parceria com o BNDES, no Projeto Práticas Pedagógicas Inovadoras, que fortalece redes municipais do Amazonas por meio da formação continuada.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 332 ações formativas em 8 estados, impactando 32.197 educadores;
- 16.626 escolas públicas beneficiadas;
- 54 materiais pedagógicos produzidos, com mais de 80 mil downloads e 560 mil visualizações.



INOVAÇÃO NA EDUCAÇÃO CLIMÁTICA

O Projeto Itinerários Amazônicos se consolida como referência internacional em educação climática na Amazônia Legal. Em 2024, realizou 295 ações, impactando 23.483 educadores e 1,1 milhão de estudantes. Seu impacto foi reconhecido globalmente, sendo finalista do Reimagine Education Awards, o "Oscar" da Educação, e vencedor do Prêmio Mentes em Verde do BID, destacando-se entre as principais iniciativas de educação climática na América Latina.

> saiba mais:

iungo.org.br

CONEXÃO POVOS DA FLORESTA

Coalizão que promove a inclusão socioeconômica, cultural e digital de povos e comunidades tradicionais na Amazônia. Amplia o acesso à internet em escolas e postos de saúde, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e a defesa dos direitos humanos.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 8.517 comunidades mapeadas na Amazônia;
- 121 comunidades conectadas e 2.100 pessoas cadastradas no aplicativo de telemedicina;
- 405 facilitadores concluíram o curso “Sabedoria Digital” e 30 o de “Proteção Territorial sobre Seca”.

A parceria com o Movimento Bem Maior fortalece nossa missão de conectar comunidades da Amazônia em uma rede representativa dos povos da floresta. Hoje temos mais de 1.500 comunidades indígenas, extrativistas, ribeirinhas e quilombolas conectadas de forma segura e consciente, garantindo que a internet seja uma ferramenta para fortalecer seus territórios e ampliar o acesso a iniciativas de saúde e educação.

JULIANA DIB REZENDE

SECRETÁRIA EXECUTIVA DA REDE CONEXÃO POVOS DA FLORESTA

> saiba mais:
conexaopovosdafloresta.org.br

FUNDAÇÃO AMAZÔNIA SUSTENTÁVEL

Fomenta o desenvolvimento sustentável na Amazônia, atuando em educação, saúde e inovação. Investimos em parceria com o BNDES apoiando o Projeto Práticas Pedagógicas Inovadoras, que fortalece redes municipais no Amazonas na formação continuada.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 971 professores e 909 alunos capacitados;
- 26.011 alunos da linha de base dos municípios impactados indiretamente;
- 12 termos de cooperação técnica assinados com secretarias municipais de educação dos municípios do Amazonas.

> saiba mais:
fas-amazonia.org

INSTITUTO PONTE

Facilita a ascensão social por meio da educação de qualidade para jovens em vulnerabilidade. Identifica alunos da rede pública e oferece oportunidades educacionais, além de atividades para o desenvolvimento acadêmico e socioemocional, do ensino fundamental à universidade.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 99% de permanência dos 90 novos alunos, oriundos de 13 estados do Brasil;
- 92% dos bolsistas em escolas parceiras alcançaram média escolar em 2024 superior a 8,0;
- 73% dos universitários conquistaram remuneração em atividades extracurriculares.

> saiba mais:
institutoponte.org.br

INSTITUTO AYRTON SENNA

Centro de inovação em educação que trabalha em três frentes: pesquisa e inovação, disseminação em larga escala e influência em políticas públicas e mobilização social.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 522,6 mil estudantes do Ensino Fundamental e 416,2 mil do Ensino Médio beneficiados;
- 16.917 educadores capacitados e/ou tendo acesso às metodologias desenvolvidas;
- 4.439 escolas públicas diretamente beneficiadas.

> saiba mais:
institutoayrtonsenna.org.br

INSTITUTO SALTO

Foca na Educação Infantil e nos Anos Finais do Ensino Fundamental para apoiar redes de ensino. Acelera boas práticas na educação brasileira para ampliar qualidade, equidade e acesso, sistematizando soluções eficazes para tornarem-se políticas públicas.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 120 lideranças de políticas educacionais capacitadas;
- 1,6 milhão de estudantes impactados indiretamente;
- 3.300 diretores de escolas e 100 avaliadores de materiais didáticos capacitados.

> saiba mais:
institutosalto.org.br

INSTITUTO RODRIGO MENDES

Fortalece a educação inclusiva, apoiando a criação de políticas públicas. Junto ao BNDES, investimos no Projeto Alavancas, que promove formação em educação especial e desenvolve materiais para a implementação do Novo Ensino Médio.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 10 municípios de todas as regiões do país apoiados na elaboração ou revisão da Política Municipal de Educação Especial Inclusiva.
- 176 técnicos de secretarias e órgãos capacitados nesse processo.
- Produção de dois cursos autoinstrucionais sobre educação inclusiva iniciada, com lançamento previsto para 2026 na plataforma EaD do IRM, gratuito e acessível.

POLÍTICA PÚBLICA PARA EDUCAÇÃO INCLUSIVA

O projeto "Alavancas para a educação inclusiva" elaborou a "Política Municipal de Educação Especial Inclusiva" em 10 municípios brasileiros. Uma proposta para melhoria da educação de crianças e adolescentes com deficiência, levando em consideração as especificidades de cada território. As políticas visam garantir recursos e um compromisso intersetorial de longo prazo. Em 2025, o foco será as secretarias de Educação, a oficialização e implementação dessas ações.

> saiba mais:
institutorodrigomendes.org.br

MANO DOWN

Promove autonomia e inclusão de pessoas com síndrome de Down e outras deficiências ao longo de todas as fases da vida. Atua em Minas Gerais, com projetos que incentivam o desenvolvimento pessoal e profissional, fortalecendo a participação e a inclusão social.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 1.173 pessoas beneficiadas diretamente;
- 133 escolas públicas beneficiadas com capacitação de 97 profissionais da educação e 60 orientações de equipes escolares;
- 78 empreendedores e profissionais formados e 12 profissionais inseridos no mercado de trabalho formal.

> saiba mais:
manodown.com.br

NOSSO OLHAR

Promove a inclusão e a qualidade de vida de pessoas com deficiência intelectual e síndrome de Down, oferecendo assistência e apoio a famílias e redes de suporte. Atua na defesa de direitos e na garantia da participação em sociedade, com foco na inclusão escolar, laboral e social.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 401 oficinas culturais realizadas e 3.835 atendimentos prestados;
- 858 atendimentos multidisciplinares para 50 crianças;
- 249 atendimentos realizados no programa “Sábado Solidário”.

> saiba mais:
ino.org.br

EDUCAÇÃO PARA GENTILEZA E GENEROSIDADE (EGG)

Plataforma que fortalece a cultura da generosidade e gentileza na educação, oferecendo soluções para escolas brasileiras. Disponibiliza metodologias, materiais, pesquisas e campanhas baseadas na solidariedade, sustentabilidade, diversidade, respeito e cidadania.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Disseminação da Metodologia dos 7 Princípios da Educação para Gentileza e Generosidade em escolas e universidades, alcançando cerca de 1 milhão de alunos em todo o Brasil, incluindo participantes do Prêmio EGG Escolas (5ª edição).
- 950 professores capacitados;
- 50 escolas públicas beneficiadas.

> saiba mais:
gentilezagenerosidade.org.br

FUNDAÇÃO TIDE SETÚBAL

Fomenta oportunidades para quem vive nas periferias, articulando iniciativas para reduzir desigualdades. Investimos na Plataforma Alas, que fortalece lideranças negras e engaja tomadores de decisão na transformação do cenário racial no Brasil.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Lançamento do 1º relatório de análise de resultados, destacando que a maioria dos participantes registrou avanços significativos em suas trajetórias, com ênfase na baixa taxa de evasão e no alto nível de engajamento.
- Parceria com 5 instituições de ensino, incluindo Insper e Santa Plural;
- 44 beneficiários em educação técnica, formação de lideranças, graduação e projeto de vida.

> saiba mais:
fundacaotidesetubal.org.br

CRESCER SEMPRE

Escola formal de Educação Infantil, Ensino Fundamental II, Ensino Médio integral, cursos profissionalizantes e uma biblioteca aberta à comunidade. Oferece educação de qualidade para a comunidade de Paraisópolis, em São Paulo (SP).

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- A partir de 2025, passa a oferecer Ensino Fundamental – Anos Iniciais;
- 1.170 beneficiários diretos e 4.680 indiretos atendidos;
- 600 empreendedores e técnicos formados e 57 educadores capacitados.

> saiba mais:
crescersempre.org.br

SISTEMA DIVINA PROVIDÊNCIA - CIDADE DOS MENINOS

Atua em Minas Gerais, com 19 obras sociais voltadas para crianças, jovens e idosos em vulnerabilidade. Apoiamos a Cidade dos Meninos, que oferece educação integral, moradia e formação profissional para adolescentes, promovendo inclusão e desenvolvimento social.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 1.624 alunos no reforço escolar;
- 7.202 alunos formados em 31 cursos profissionalizantes, 346 em oficinas culturais e 928 em oficinas desportivas;
- 1.546 famílias atendidas no Programa Alimentar, beneficiando 7.730 pessoas.

> saiba mais:

cidademeninos.org.br

FOCO EM INCLUSÃO PRODUTIVA

A prosperidade de um ecossistema depende da capacidade de seus organismos de crescerem e se sustentarem. No Brasil, onde milhões ainda vivem à margem do desenvolvimento econômico, o desafio para avançar é viabilizar o acesso ao trabalho e à geração de renda digna.

O Movimento Bem Maior apoia OSCs que promovem metodologias inovadoras de inclusão produtiva, ampliando o acesso a oportunidades de mercado. Nosso apoio fortalece lideranças, impulsiona o empreendedorismo periférico e rural, facilita o acesso ao crédito e promove práticas econômicas sustentáveis. Somente quando as condições econômicas são acessíveis a todos, a prosperidade pode ser um caminho viável para toda a sociedade.

FUNDAÇÃO DOM CABRAL

Oferece soluções educacionais inovadoras, promovendo troca de experiências e geração de conhecimento. Investimos com o BNDES na plataforma Pra>Frente, de capacitação em gestão e empreendedorismo para a base da pirâmide.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 42.865 empreendedores cadastrados na plataforma desde o início do Pra>Frente, sendo 11.956 apenas em 2024;
- 5.828 empreendedores assistiram ao menos um conteúdo da plataforma;
- 4.445 empreendedores finalizaram um módulo de formação na plataforma.

CONECTANDO EMPREENDEDORES À PRÁTICA

O Espaço Empreendedor é uma experiência física offline que fortalece o empreendedorismo popular, conectando participantes à jornada da Plataforma Pra>Frente Play. Em 2024, foram sete unidades ativas, com três novas inaugurações e atuação em quatro regiões do Brasil. A capacitação teve 12 turmas, totalizando 519 inscritos e 215 empreendedores desenvolvidos. Ao final, os participantes aplicam os aprendizados em uma feira articulada pelo educador social, fortalecendo conexões e ampliando oportunidades.

> saiba mais:
www.fdc.org.br

ESTÍMULO

Apoia pequenos empreendedores com crédito facilitado, educação personalizada e acesso à rede. É um fundo pioneiro no Brasil no modelo de blended finance, unindo capital filantrópico e investimentos de impacto para fortalecer negócios e gerar desenvolvimento econômico.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- R$ 92 milhões em apoio financeiro a 1.176 Micro e Pequenas Empresas (MPEs);
- 21 mil empreendedores capacitados;
- 15 mil empregos impactados.

APOIO A PEQUENOS NEGÓCIOS EM SITUAÇÃO DE EMERGÊNCIA

Diante dos desafios enfrentados por pequenos negócios afetados pelas chuvas no Rio Grande do Sul, o Estímulo lançou o primeiro Climate Disaster Relief Fund do Brasil, um fundo pioneiro de recuperação econômica. A iniciativa já liberou R$ 20 milhões em crédito e tem previsão de atingir R$ 80 milhões em recursos sob gestão até 2025, garantindo suporte financeiro para a retomada das atividades de empreendedores impactados por desastres naturais.

> saiba mais:
estimulo2020.org

FUNDO AGBARA

Promove inclusão produtiva e combate ao racismo estrutural. Primeiro fundo de investimento para mulheres negras no Brasil, distribui recursos financeiros e materiais, oferece qualificação e acompanhamento de lideranças, mobilizando uma ampla rede de doadores individuais.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- R$ 706 mil repassados diretamente:
- 192 negócios e 41 organizações atendidos nos programas;
- 577 mulheres beneficiadas em projetos e ações da rede.

> saiba mais:
fundoagbara.org.br

AÇÃO PELA PAZ

Reduz a reincidência criminal ao apoiar a inclusão de reeducandos do sistema prisional no mercado de trabalho. Trabalha em rede com projetos, constrói soluções e dissemina conhecimento para a conscientização sobre a realidade das pessoas privadas de liberdade.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 16.764 beneficiários impactados diretamente em 178 unidades prisionais no Brasil;
- 338 projetos apoiados visando a diminuição da reincidência criminal;
- Aproximadamente 600 empregos gerados.

> saiba mais:
acaopelapaz.org.br

CIEDS

Atua nacionalmente, desenvolvendo soluções sociais que ampliam o acesso à educação, saúde, cidadania e geração de renda. Com foco em educação, empreendedorismo, engajamento cívico e inclusão social, fortalece comunidades e cria oportunidades para um futuro mais próspero.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 5.130 líderes sociais capacitados;
- 1.699 empreendedores e profissionais formados;
- 3.157 empregos gerados e 640 negócios viabilizados.

> saiba mais:
cieds.org.br

PROGRAMADORES DO AMANHÃ

Oferece ensino gratuito em programação, habilidades socioemocionais e preparação para o mercado de trabalho. Forma jovens em situação de vulnerabilidade de todo o Brasil para carreiras em tecnologia promovendo inclusão digital e ampliando oportunidades.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 240 beneficiários diretos;
- R$2.300.000 de renda gerada por todos os jovens formados no ano;
- 160% de aumento médio da renda familiar.

> saiba mais:
programadoresdoamanha.org.br

ALIMENTANDO O BEM

Promove o desenvolvimento territorial sustentável no Perequê, Guarujá (SP), fortalecendo a economia local e os direitos sociais. Atua com ações solidárias, acesso à moradia, acompanhamento psicológico familiar e capacitação profissional.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 361 beneficiários diretos e 226 famílias atendidas;
- 49 empreendedoras formadas;
- 1.800 cestas básicas ou 25.200 quilos de alimentos doados.

> saiba mais:
alimentandoobem.org

INSTITUTO BENFEITORIA

Desenvolve tecnologias sociais e digitais para fomentar uma cultura colaborativa. Apoiamos os programas Benfeitoria X, que gera renda para multiplicadores de impacto via crowdfunding, e LIGA, que conecta investidores para alinhar estratégias e fortalecer o ecossistema.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Projeto "Benfeitoria X" apresentado a mais de 10 organizações para captação de recursos e parcerias;
- Versão piloto aprovada via Lei Rouanet (Art. 18) em dezembro de 2024;
- Selecionado para o "Bora Hub", programa da Ambev voltado à colaboração em projetos de impacto social.

> saiba mais:
benfeitoria.com

FOCO NA BASE COMUNITÁRIA

Em um ecossistema, a vitalidade vem das raízes que sustentam e nutrem a vida ao redor. Da mesma forma, as soluções mais eficazes para os desafios sociais surgem nos territórios, impulsionadas por quem vive e compreende a realidade local. No Brasil, porém, muitas organizações comunitárias enfrentam dificuldades financeiras e pouca visibilidade, limitando seu alcance.

O Movimento Bem Maior fortalece essas iniciativas com investimento, suporte técnico e conexões estratégicas, promovendo seu desenvolvimento institucional e garantindo maior sustentabilidade. Quando as comunidades têm acesso a redes de apoio, sua força se multiplica e seu impacto se expande.

IDIS / MOTT FOUNDATION

Fomenta a criação e o fortalecimento de Institutos e Fundações Comunitárias (FICs) no Brasil. Desenvolvido pelo IDIS, em parceria com a Charles Stewart Mott Foundation, oferece suporte técnico e compartilhamento de conhecimento para fortalecer a filantropia comunitária.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 18 FICs fomentados, com a fundação de 5 novas em 10 estados;
- 40 empresas e 1.000 doadores individuais investiram nas fundações e institutos comunitários do programa;
- 50 ações de engajamento impactaram 1.300 pessoas, promovendo fundações comunitárias com foco territorial.

FUNDAÇÕES E INSTITUTOS COMUNITÁRIOS (FICS)

FICS atuam no desenvolvimento de territórios específicos, mobilizando recursos e fortalecendo iniciativas locais. Diferente das ONGs, não executam projetos sociais, mas conectam doadores e organizações, promovendo soluções sustentáveis e de longo prazo para desafios comunitários.

> saiba mais:
transformandoterritorios.org.br

AÇÃO DA CIDADANIA

Atua no combate à fome e à exclusão social, promovendo a emancipação e os direitos de grupos vulneráveis. Implementa campanhas e monitora políticas públicas. Com nosso apoio, fortalece a segurança alimentar e amplia a conscientização sobre o tema.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 328 líderes sociais capacitados;
- Capacitação de lideranças comunitárias em 16 municípios do Grande Rio;
- 400 organizações beneficiadas diretamente.

> saiba mais:
acaodacidadania.org.br

FUTURO BEM MAIOR

O programa proprietário do MBM apoia organizações sociais e coletivos que atuam diretamente em comunidades em todo o Brasil, selecionados por meio de editais. O objetivo é ampliar o impacto positivo nos territórios e contribuir para a construção de um futuro centrado na comunidade. Quando fortalecemos organizações e lideranças, valorizando seu trabalho com olhar para as vulnerabilidades e potencialidades locais, cria-se um ciclo virtuoso de pertencimento e consciência da sua relevância social.

Além do suporte financeiro, oferecemos uma trilha de capacitação técnica adaptada ao momento institucional de cada organização. A parceria tem duração de dois anos, com acompanhamento individualizado e aprimoramento de metodologias de gestão, em colaboração com o Instituto Phomenta e o Instituto Phi, que auxiliam na estruturação e execução. Por meio de um acompanhamento próximo e humanizado da nossa equipe, em rodas de conversa, trocas de metodologias e experiências, conseguimos observar resultados relevantes nas organizações apoiadas.

CRITÉRIOS

O público-alvo são organizações e coletivos das mais diversas causas, com pelo menos cinco anos de atuação, que buscam desenvolvimento institucional e maior impacto social. Além disso, precisam atuar em municípios de até 200 mil habitantes e ter receita anual total de até R$ 500 mil.

4ª EDIÇÃO

O 4º Programa Futuro Bem Maior foi concluído em dezembro de 2024, após dois anos de formação e suporte técnico a 36 organizações sociais e 9 coletivos de pequenos municípios. Essas iniciativas atuam em regiões com IDH médio de 0,69, IDEB de 5,3 e alto coeficiente de desigualdade. No segundo ano, concluíram o ciclo desenvolvendo projetos institucionais com o acompanhamento do Instituto Phi para fortalecer suas atuações.

FORTALECIMENTO DE DENTRO PARA FORA

A **Associação Comunitária Rural da Caatinguinha** investiu na qualificação interna, **expandindo e especializando a equipe, adquirindo equipamentos** e **fortalecendo** sua **comunicação digital.** Esse avanço **reforçou a sustentabilidade da associação**, que atende crianças e adolescentes com reforço escolar e esporte. Como resultado, a organização **ampliou a captação de recursos, superando a meta** em 47,6%, e expandiu sua base de doadores.

5ª EDIÇÃO

Com alcance nacional, o edital chegou a todas as unidades federativas, reforçando a diversidade regional do programa. Nosso principal desafio foi garantir ampla divulgação, com a estratégia de ativar agências e coletivos de comunicação independentes e periféricos, resultando em 733 inscrições qualificadas.

PRIMEIROS RESULTADOS

- 37 mil acessos no site
- 733 organizações cadastradas
- 489 aprovadas no perfil
- 45 selecionadas
  (7 coletivos, 38 organizações sociais)
- 45 municípios em 18 estados

IMPULSO

Um ambiente propício nutre o crescimento das organizações sociais. Assim, soluções ganham replicabilidade, mobilizam recursos e ampliam seus resultados. O pilar Impulso existe para fortalecer a infraestrutura do ecossistema filantrópico, garantindo que a sociedade civil tenha as condições necessárias para consolidar seu papel como agente de mudança.

Na nossa visão, Impulso e Foco são interdependentes. Num ecossistema sólido, as organizações enfrentam menos barreiras para atuar no território ou na sua causa, pois existe um ambiente legal saudável, incentivos à doação, redes para se estruturarem, dados para embasar decisões e narrativas que deem credibilidade ao seu trabalho. Com organizações sociais engajadas e ativas na ponta, a cultura de doação se fortalece, expandindo a capacidade de transformação social.

Para que uma floresta se expanda e se regenere, é preciso um solo fértil, equilíbrio entre os elementos e diversidade de espécies interconectadas. Da mesma forma, o setor social se fortalece quando há um ambiente regulatório estável, incentivos adequados e uma cultura de doação enraizada, permitindo que as organizações ampliem seu impacto com autonomia.

EIXOS DE ATUAÇÃO

- Produção e disseminação de dados confiáveis para embasar decisões estratégicas e direcionar investimentos com intencionalidade.
- Influência no ambiente regulatório e em políticas públicas para viabilizar e estimular a cultura de doação.
- Criação de redes e articulações que ampliam o alcance e o impacto das iniciativas.
- Promoção de narrativas que dão visibilidade à filantropia e fomentam o debate sobre seu papel estratégico na transformação social.

Ao investir no Impulso, estruturamos um campo filantrópico mais transparente, articulado e sustentável, capaz de atrair mais recursos, mobilizar novos atores e consolidar a filantropia como peça-chave para a justiça social no Brasil.

A seguir, confira os resultados consolidados, potencializados pelos nossos investimentos.

INDICADORES

4 mil

Conteúdos publicados
sobre filantropia:

- 4 artigos científicos
- 6 estudos e 1 pesquisa

179

Eventos realizados sobre filantropia como fóruns, seminários e premiações, entre outros.

+ 6 mil

participantes nos eventos.

4 milhões

de visualizações e downloads
de materiais como pesquisas, anuários
e relatórios, entre outras publicações.

IMPULSO EM ADVOCACY

O setor social enfrenta barreiras regulatórias que dificultam o financiamento e a cultura de doação no Brasil, limitando o crescimento das OSCs. O MBM atua em parceria com outras organizações alinhadas nessa visão para fortalecer o ambiente regulatório, apoiando iniciativas que incidem nas instâncias de poder, simplificam a captação de recursos e ampliam o acesso ao investimento social privado. Essas ações abrem espaços para mais segurança jurídica, previsibilidade e sustentabilidade ao terceiro setor, fortalecendo sua capacidade de transformação.

ALIANÇA PELO FORTALECIMENTO DA SOCIEDADE CIVIL (AFSC)

Coalizão de organizações e escritórios de advocacia para incidir a favor do terceiro setor, com foco, atualmente, no advocacy a nível federal, para garantir a inclusão dos interesses do campo na reforma tributária, que está com sua regulamentação em andamento.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Inclusão, no Projeto de Lei 108/24 (que regulamenta a reforma tributária de 2023), de uma previsão ampla e desburocratizada de não incidência do ITCMD sobre doações para organizações;
- Criação da Frente Parlamentar Mista em Defesa das Organizações da Sociedade Civil no Congresso;
- Redução de 100% do IBS e CBS (novos tributos sobre consumo) incidente sobre operações de instituições científicas e de inovação sem fins lucrativos.

A parceria com o Movimento Bem Maior tem sido fundamental para a Aliança cumprir sua missão de assegurar um ambiente jurídico, legislativo e institucional favorável ao terceiro setor. Por meio desse apoio, temos fortalecido as capacidades de advocacy das organizações da sociedade civil, promovendo a profissionalização e a liberdade de associação, essenciais para uma sociedade justa e democrática.

MARCIO BLACK
REPRESENTANTE DA ALIANÇA PELO FORTALECIMENTO DA SOCIEDADE CIVIL

> saiba mais:
instagram.com/aliancafsc

IMPULSO EM PESQUISA E DADOS

A necessidade de dados precisos e qualificados para a alocação eficiente de recursos no terceiro setor e para a mensuração de impacto é o que direciona esse investimento. O MBM apoia pesquisas e estudos, produção e disseminação de conhecimento que auxiliam o campo na tomada de decisões estratégicas e identificação de lacunas para investimentos mais eficazes.

INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL (IDIS)

Promove o fortalecimento do investimento social privado no Brasil. Trabalha com indivíduos, empresas e organizações na produção de conhecimento, articulação e disseminação de boas práticas, impulsionando uma cultura de doação estruturada e estratégica.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 92.182 pessoas alcançadas por iniciativas de conhecimento;
- 41 produtos de conhecimento lançados;
- 293 organizações beneficiadas.

> saiba mais:
idis.org.br

DIN4MO LAB

Dissemina modelos inovadores para a geração de impacto positivo para a sociedade. Fortalece lideranças e a infraestrutura de impacto. O nosso apoio impulsiona o conceito de blended finance, mecanismo que atrai investidores privados para setores sociais de maior risco.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 81 conteúdos publicados, totalizando 3.119 visualizações ou downloads.
- 1 evento realizado, reunindo 143 convidados de 107 organizações do ecossistema de impacto.
- Policy Paper enviada à Trilha Financeira do G20, propondo um fundo rotativo para investimentos catalíticos.

> saiba mais:
din4mo.com

INICIATIVA PIPA

Amplia o acesso a investimentos para organizações, coletivos e movimentos periféricos para fortalecer o ecossistema. Atua para que recursos filantrópicos sejam distribuídos de forma equitativa por meio da produção de dados e pesquisas sobre as periferias brasileiras.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 600 organizações beneficiadas;
- 80 conteúdos publicados com um total de 9.982 visualizações e downloads;
- 400 downloads do Guia das periferias para doadores.

> saiba mais:
iniciativapipa.org

IMPULSO EM NARRATIVAS

A construção de novas narrativas fortalece a cultura de doação e traz uma visão estratégica para a filantropia, influenciando percepções e promovendo o diálogo. A partir da produção de conhecimento, articulação com a mídia e iniciativas estratégicas de comunicação, buscamos ampliar o alcance e a relevância da filantropia no país, conectando mais pessoas, organizações e investidores sociais a esse movimento.

OBSERVATÓRIO DO 3° SETOR

Agência de conteúdo que produz e dissemina informações com foco nas temáticas sociais e nos direitos humanos. Dá visibilidade ao terceiro setor e à filantropia ao promover pautas relevantes que não costumam ter visibilidade na mídia tradicional.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 20 milhões de pessoas alcançadas pelos canais de comunicação;
- 1.542 conteúdos publicados;
- 146 programas de rádio produzidos.

> saiba mais:
observatorio3setor.org.br

STANFORD SOCIAL INNOVATION REVIEW BRASIL (SSIR)

Publicação que dissemina conhecimento, tendências e boas práticas sobre inovação social. Como um dos principais veículos internacionais do setor, amplia a visibilidade de soluções e qualifica o debate no Brasil, conectando o ecossistema local às discussões globais.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 171 conteúdos publicados com um total de 66 mil visualizações;
- 3 edições especiais - Finanças Inovadoras, Amazônia e Cobertura Vacinal;
- Aumento de 46% no número de visualizações em relação a 2023.

> saiba mais:
ssir.com.br

ESCOLA ABERTA DO TERCEIRO SETOR

Plataforma que promove que promove a capacitação de profissionais do terceiro setor. Atua na articulação entre instituições, fortalecendo a gestão, a transparência e a sustentabilidade de organizações sociais em diferentes áreas.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Prêmio 5Ps na categoria Parcerias, concedido pela Abraps em reconhecimento a boas práticas organizacionais;
- 80 videoaulas produzidas, totalizando 25 horas de curso gratuito sobre ESG e ODS, beneficiando 992 pessoas;
- 75 conteúdos publicados, alcançando 18.193 visualizações.

> saiba mais:
escolaaberta3setor.org.br

INSTITUTO CULTURA, COMUNICAÇÃO E INCIDÊNCIA (ICCI)

Promove ação climática, democracia e justiça por meio da comunicação estratégica. Mobiliza recursos nacionais e internacionais para fortalecer iniciativas que ampliam o debate público e geram impacto concreto nessas agendas.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 6 financiadores nacionais e internacionais investem na organização, ampliando sua base de apoio;
- 11 grants aprovados no programa formulado e sistematizado;
- Mapeamento e diálogo com OSCs para potencial de apoio, fortalecendo o desenvolvimento institucional e a equipe.

> saiba mais:
iccibr.org

INSTITUTO MOL

Incentiva a cultura de doação no Brasil, engajando cidadãos e empresas a doarem com mais propósito. Por meio de projetos editoriais, audiovisuais e multiplataforma, conscientiza e inspira novos doadores, fortalecendo a filantropia como um pilar fundamental da sociedade.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 17 empresas signatárias do Compromisso 1%, em parceria com o IDIS;
- 10 conteúdos publicados, alcançando 20.195 visualizações;
- 46.376 pessoas acessaram o teste Descubra sua Causa, aumento de 206% em relação ao ano anterior.

> saiba mais:
institutomol.org.br

IMPULSO EM REDES E CONEXÕES

Acreditamos na força das conexões para impulsionar transformações sociais e mudanças sistêmicas. Ao tecer redes mais sólidas, multiplicamos esforços, potencializamos recursos e aceleramos a construção de soluções para os desafios. Este eixo amplia e qualifica as articulações entre organizações sociais, investidores, academia e poder público, promovendo colaborações estratégicas que geram impacto positivo. Mais do que conectar pessoas e instituições, atua para fomentar alianças, estimular compartilhamento de conhecimento e fortalecer a Infraestrutura do setor.

GRUPO DE INSTITUTOS, FUNDAÇÕES E EMPRESAS (GIFE)

Reúne e fortalece investidores sociais privados no Brasil, promovendo articulação, conhecimento e uma agenda comum. Com uma rede de mais de 160 associados, impulsiona o ISP, contribuindo para ampliar impacto, transparência e colaboração estratégica no país.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 8 artigos publicados com um total de 5.172 visualizações;
- Co-liderança do grupo de trabalho de Filantropia no G20 com mais de 400 atores; brasileiros e internacionais para angariar proposições da Filantropia aos governos;
- 3ª Missão COP GIFE realizada em Baku, Cazaquistão, com 5 lideranças de associados.

> saiba mais:
gife.org.br

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CAPTADORES DE RECURSOS (ABCR)

Fortalece os profissionais de captação de recursos no Brasil, promovendo a sustentabilidade financeira das OSCs. Atua no aprimoramento do ambiente regulatório e na defesa de políticas que incentivam a cultura de doação, além de ser o principal articulador do Dia de Doar no país.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 820 organizações sociais beneficiadas;
- 861 conteúdos publicados com um total de 954.351 visualizações;
- 209 doações públicas registradas no Monitor das Doações, totalizando um valor de R$ 796 milhões doados.

> saiba mais:
captadores.org.br

PACTO CONTRA A FOME

Movimento suprapartidário e multissetorial que combate a fome e reduz o desperdício de alimentos no Brasil. Atua para garantir o acesso à alimentação como direito constitucional, com a visão de um país sem fome até 2030 e, em 2040, com toda a população bem alimentada.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Incidência no PL 2874/2019 e na elaboração da Estratégia Intersetorial de Desperdício (MDS);
- Advocacy na aprovação do texto de emenda à Constituição para nova Cesta Básica Nacional;
- Primeiro repasse de R$2 milhões para três cooperativas, beneficiando cerca de 200 famílias.

"O Pacto Contra a Fome e o Movimento Bem Maior compartilham o propósito de enfrentar as desigualdades e promover a justiça social. Agora, essas duas iniciativas unem forças para construir um Brasil mais justo e sem fome. Nossa parceria institucional reforça a missão de ambas as organizações: mobilizar a sociedade e impulsionar a transformação necessária para um país mais igualitário e livre da fome."

GEYZE DINIZ

PRESIDENTE DO CONSELHO DO PACTO CONTRA A FOME

> saiba mais:
pactocontrafome.org

PACTO NACIONAL PELO COMBATE ÀS DESIGUALDADES

Aliança multissetorial que une sociedade, prefeitos, sindicatos e parlamentares para priorizar o combate às desigualdades. Fortalece a articulação política e monitora indicadores, gerando insumos para aprimorar políticas de equidade nos níveis municipal, estadual e federal.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Lançamento do relatório anual do Observatório Brasileiro das Desigualdades, em Brasília, mapeando desigualdades e incidência política, com destaques para melhorias:
  - Queda de 40% na extrema pobreza, com maior redução entre mulheres negras (45,2%);
  - Desmatamento caiu 13,1% no país e 46,4% na região Norte entre 2022 e 2023.

> saiba mais:
combateasdesigualdades.org

REDE COMUÁ

Reúne fundos e fundações comunitárias que mobilizam recursos para apoiar grupos, coletivos e OSCs nos campos da justiça social e direitos humanos. Atua para descentralizar e democratizar o acesso ao financiamento, fortalecendo movimentos e territórios sub financiados.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 193 organizações beneficiadas;
- 1268 conteúdos publicados com um total de 328.864 visualizações;
- Realização de 6 eventos com um total de 403 participantes.

> saiba mais:
redecomua.org.br

MOVIMENTO POR UMA CULTURA DE DOAÇÃO (MCD)

Impulsiona a cultura de doação por meio da mobilização de pessoas e organizações em rede. Como uma coalizão voluntária, atua na qualificação de narrativas e práticas de doação, promovendo diretrizes para fortalecer e ampliar o engajamento com a filantropia no Brasil.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Pesquisa e lançamento do Termômetro da Doação, criando parâmetros robustos para monitorar a evolução do campo;
- 400 pessoas e 200 organizações sociais engajadas na comunidade;
- 2 estudos publicados e 1 filme-documentário lançado.

> saiba mais:
doar.org.br

REDE FILANTROPIA

Produz conteúdo qualificado, ampliando o acesso a boas práticas e fortalecendo o setor. Apoiamos o FIFE, um dos maiores eventos nacionais para gestores de OSCs, além do GIRO, iniciativa itinerante que leva conhecimento técnico para todas as regiões do país.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Realização da 11ª edição do FIFE, com presença 131 palestrantes e 1.313 participantes de 25 estados.

> saiba mais:
filantropia.ong

APOIOS ESPECIAIS

Cada nova conexão fortalece a rede e amplia o impacto coletivo, independentemente da motivação, desde que haja intencionalidade no fortalecimento do ecossistema. Os apoios especiais demonstram na prática o papel do MBM em fomentar a cultura de doação, mobilizar mais recursos e ampliar parcerias. Essas organizações, trazidas por nossos associados, representam causas pessoais que os inspiram. Ao abraçá-las, reconhecemos a diversidade de caminhos para a filantropia e incentivamos um engajamento ainda mais ativo no impacto social.

HOSPITAL ALBERT EINSTEIN - AMIGOH

Dedica-se à prevenção do câncer e à pesquisa de doenças do sangue, beneficiando toda a sociedade brasileira. Iniciativa da Sociedade Beneficente Israelita Albert Einstein, promove avanços científicos e disseminação de conhecimento.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 7.513 pessoas diretamente beneficiadas;
- 960 pacientes atendidos no projeto de "Rastreio de Câncer de Pulmão";
- 431 participantes na segunda edição do "Fórum em Prevenção ao Câncer".

> saiba mais:
amigoh.com.br

INSTITUTO NÃO ACEITO CORRUPÇÃO

Promove ética, cidadania e democracia por meio de pesquisa, educação e advocacy no combate à corrupção. Realiza atividades formativas, certifica boas práticas, mobiliza recursos e sensibiliza autoridades para fortalecer a transparência e influenciar políticas públicas.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- Pesquisa sobre corrupção e políticas públicas entregue à Presidência da República, tribunais superiores e imprensa;
- 4 palestras sobre Ética com a Academia Brasileira de Letras, na TV Cultura, alcançando 7 mil pessoas;
- 9ª edição do Seminário Caminhos contra a Corrupção, com Estadão e TV Cultura.

> saiba mais:
naoaceitocorrupcao.org.br

SERENAS

Desenvolve e amplia soluções humanizadas para garantir direitos sexuais e reprodutivos, prevenir a violência doméstica e enfrentar o abuso e a exploração sexual no Brasil. Atua na equidade de gênero promovendo dados, conscientização e incidência.

NOSSO INVESTIMENTO POTENCIALIZOU:

- 5.847 beneficiários impactados diretamente;
- 28 organizações sociais beneficiadas diretamente;
- Capacitação de 60 atendentes e 16 gestores da Central 180.

> saiba mais:

serenasbr.org

APOIO EMERGENCIAL RIO GRANDE DO SUL

Diante da emergência provocada pelas fortes chuvas no Rio Grande do Sul em maio de 2024, o Movimento Bem Maior ativou seu protocolo de apoio emergencial e mobilizou uma resposta ágil e coordenada para apoiar comunidades impactadas. Com base em nossas diretrizes para situações de crise, identificamos rapidamente parceiros estratégicos e ações prioritárias para garantir auxílio efetivo à população vulnerabilizada.

Unimos forças ao União BR para apoiar a construção de moradias e doações essenciais, e também colaboramos com duas organizações da 4ª edição do Futuro Bem Maior: o Instituto Capoeira Social, a Fundação Gerações, o Hospital Mãe de Deus e a Associação de Pais e Amigos dos Autistas de Cachoeirinha/RS, fortalecendo o suporte local às famílias atingidas.

- 49 mil famílias beneficiadas diretamente
- 44 mil refeições doadas
- 422 mil litros de água doados
- 463 mil outros itens doados*

*itens de limpeza, higiene, roupas, fraldas, colchões, cobertores, kits cama e banho

04

COMUNICAÇÃO

Uma pedra lançada num lago gera ondas que se expandem para além do ponto de impacto. A comunicação, para nós, reflete essa imagem: amplia a reverberação da filantropia para que ideias, causas e transformações alcancem novas pessoas e mobilizem mais recursos. Entendemos que uma mensagem bem construída fortalece o ecossistema social, conecta diferentes atores e impulsiona o impacto coletivo.

REDES SOCIAIS

Cada interação nas redes gera ondas que se expandem, amplificando as narrativas sobre filantropia e impacto social. Com estratégias de conteúdo adaptadas aos nossos públicos, buscamos fortalecer o diálogo com a comunidade e ampliar a conscientização sobre a importância da filantropia estratégica.

LINKEDIN

SEGUIDORES

2023 – 9.5 mil
2024 – 11.2 mil
Aumento de 17,89%

INTERAÇÕES

2023 – 4.0 mil
2024 – 4.2 mil
Aumento de 5%

ASSINANTES NEWSLETTER

2023 - 3.148
2024 - 3.990
aumento de 26,75%

INSTAGRAM

SEGUIDORES

2023 – 22.2 mil
2024 – 25.3 mil
Aumento de 13,96%

INTERAÇÕES

2023 – 9.908
2024 – 11.564
Aumento de 16,71%

ALCANCE

2023 – 991 mil
2024 – 1.272.900
Aumento de 28,45%

CONEXÕES EM MOVIMENTO

A newsletter do Linkedin traz entrevistas exclusivas com grandes nomes da filantropia, promovendo reflexões inspiradoras e debates relevantes.

> assine:
bit.ly/ConexMov

CANAIS INSTITUCIONAIS

É o eixo que sustenta o fluxo de informações entre o MBM, parceiros e a sociedade. Por meio de relatórios, newsletters e publicações especializadas, garantimos que nossa atuação seja transparente, acessível e embasada, fortalecendo redes de colaboração e consolidando a confiança no nosso trabalho.

NEWSLETTER RADAR MBM

Publicação mensal com destaques do setor, trazendo informações e conteúdos estratégicos sobre o ecossistema filantrópico.

ASSINANTES:

Dez 23 - 1.758

Dez 24 - 2.003

Aumento de 13,9%

TAXA DE ABERTURA

média: 46,46%

6,46% acima da média para ONGs

*Segundo o Mailchimp

> assine a newsletter:

bit.ly/RadarMBM25

SITE MBM

Nosso principal canal institucional, concentrando informações sobre investimentos sociais, publicações estratégicas e conteúdos exclusivos no blog produzidos com a expertise do time.

VISITAS:

2023 - 44,8 mil

2024 - 78 mil

Aumento de 74,1%

NOVOS USUÁRIOS:

2023 - 37,1 mil

2024 - 78,4 mil

Aumento de 111,3%

NOVOS ARTIGOS:

12 publicações no Blog MBM

IMPRENSA

Neste ano, adotamos uma estratégia mais seletiva, priorizando a divulgação regional do 5º Futuro Bem Maior e atendendo de forma reativa às demandas da imprensa.

INSERÇÕES NA MÍDIA:

227 matérias e reportagens
em veículos de alcance nacional e especializado.

Mudança em imposto sobre heranças pode estimular doações

Movimento Bem Maior diz que alíquota mais alta poderia favorecer transmissão a endidades e poder público

ESTADÃO 1°50

'Doação não é caridade, é investimento', diz diretora executiva do Movimento Bem Maior

O importante, diz Carola Matarazzo, não é só ajudar: é integrar a ajuda na economia e promover o 3º setor

Entrevista com Carola Matarazzo

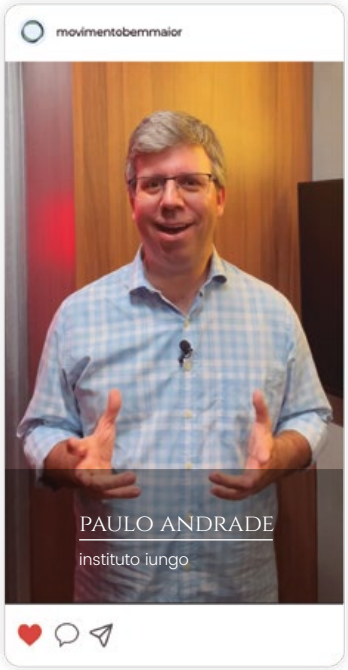
EVENTOS

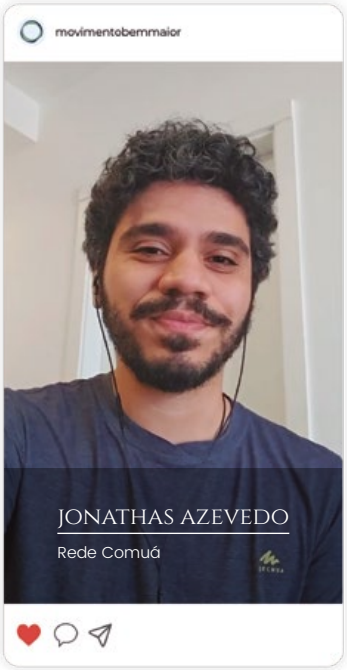
Ao longo do ano, fortalecemos o diálogo sobre filantropia e impacto social em diferentes espaços, participando de debates estratégicos no setor e ampliando conexões com redes nacionais e internacionais.

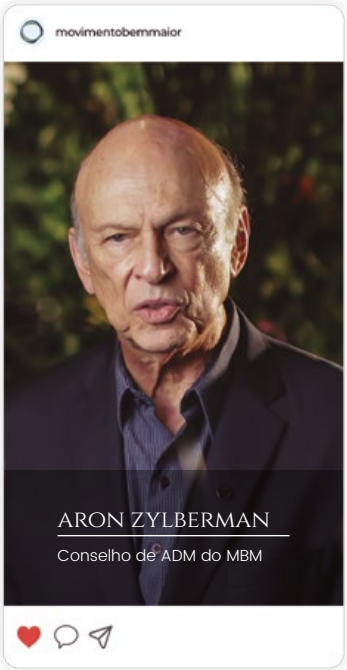
47 participações
em eventos, seminários, debates, etc.

2 participações
em eventos internacionais

4 participações
de representantes do MBM como palestrantes ou mediadores







CAMPANHA MBM 5 ANOS: O FUTURO QUE QUEREMOS É CONSTRUÍDO HOJE

Celebramos cinco anos do Movimento Bem Maior inspirando o futuro da filantropia estratégica. Para marcar essa trajetória, produzimos uma campanha institucional, mobilizando todos os nossos canais de comunicação.

Com conteúdos especiais, depoimentos de parceiros e uma edição exclusiva da newsletter, engajamos públicos diversos. Parte da celebração, a masterclass "Inteligência Artificial e Organizações de Impacto", que promovemos no dia 20/08, uniu 150 parceiros para uma capacitação no uso de ferramentas no campo social.

Encerramos as comemorações com um jantar especial, reunindo associados, parceiros estratégicos e lideranças sociais e empresariais. A noite contou com uma apresentação da Orquestra do Instituto Baccarelli e uma conversa entre o economista Eduardo Giannetti e Ricardo Guimarães, CEO da Thymus. O evento também marcou a exibição do vídeo institucional "Efeito Terra"", produzido com inteligência artificial, simbolizando a expansão da filantropia como um ecossistema interdependente.

> assista o vídeo:

instagram.com/movimentobemmaior

05

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A transparência é um dos valores do Movimento Bem Maior. Acreditamos que expor de forma acessível a aplicação dos recursos fortalece a confiança em nosso trabalho, aproxima as relações e contribui para a construção de um ecossistema filantrópico mais estruturado. Nesta seção, apresentamos as demonstrações financeiras de 2024, auditadas pela Deloitte, detalhando os investimentos direcionados para impulsionar organizações sociais e fortalecer o campo da filantropia no Brasil.

> acesse na seção transparência:

movimentobem**maior.org.br**

06

NOSSO TIME

Associados

André Laport

Bia Vidigal

Elie Horn

Eugênio Mattar

Jayme Garfinkel

Luciano Huck

Luis Fernando Porto

Marcelo Kalim

Pedro Bueno

Rubens Menin

Conselho de Administração

Christian Klotz (presidente)

Fernando Iunes (presidente)

Alessandra Peixoto

Aron Zylberman

Luciana Temer

Maria Fernanda Menin

Raphael Lafetá

Conselho Fiscal

Lucas Freire

Rafael Novellino

Roberta Freitas

Equipe MBM

Beatriz Waclawek
Gerente de Projetos

Carola M. B. Matarazzo
Diretora Executiva

Cris Passos
Secretária Executiva

Emanuely Lima
Analista de Comunicação

Gisele Bachman
Analista Financeiro

Guilherme Mattoso
Gerente de Comunicação

Igor Marques
Analista de Comunicação

Isabela Ramos
Analista de Mensuração Social

Juliana Boscarato
Analista de Comunicação

Natalia Cordeiro
Advogada

Paulo Souza
Analista de Projetos

Richard A. C. Sippli
Diretor de Relações Institucionais

Thainara Martins
Analista de Projetos

Valdemar Bezerra
Coordenador Financeiro

MOVIMENTO BEMMAIOR

movimentobemmaior.org.br

@movimentobemmaior

/movimento-bem-maior

SOBRE ESTE RELATÓRIO _ Direção Editorial: Carola Matarazzo | **Coordenação Editorial:** Guilherme Mattoso | **Redação:** Emanuely Lima | **Diagramação:** Igor Marques e Thiago de Barros | **Ilustrações:** Beatriz Belo | **Dados e pesquisa:** Equipe MBM

Publicado em abril de 2025